

中国海洋大学 2020 年硕士研究生招生考试试题

科目代码： 866

科目名称： 管理学 A

一、单项选择题（每题 2 分，共 10 分）

- 1、在经营单位组合分析法中，市场占有率低而业务增长率低的经营单位被称为（ ）。
A. “金牛” B. “明星” C. “幼童” D. “瘦狗”
- 2、某企业集团拟投资开发新产品，现有两个方案，假定其开发费用相同。开发甲产品，估计投产后，市场竞争不激烈时每年可获利 160 万元，市场竞争激烈时每年亏损 50 万元。开发乙产品，估计投产后无论市场竞争激烈与否，每年均可获利 70 万元。根据预测，这两种拟开发的产品投产后，出现市场竞争不激烈情况的概率为 0.6。出现市场竞争激烈情况的概率为 0.4。如果在这两个方案中选择，你的评价是（ ）。
A. 开发甲产品比开发乙产品好 B. 开发乙产品比开发甲产品好
C. 开发甲产品与开发乙产品无差别 D. 根据以上资料尚无法下结论
- 3、古人云：“运筹帷幄之中，决胜千里之外”，这里的运筹帷幄是指（ ）。
A. 控制职能 B. 组织职能
C. 计划职能 D. 领导职能
- 4、当管理者的直接下属人数为 3 时，管理者需要处理的关系数量为（ ）。
A. 44 B. 18 C. 6 D. 36
- 5、业务流程再造理论是由（ ）和詹姆斯·钱皮在《再造公司》一书里提出。
A. 弗洛伊德 B. 斯金纳·伯尔赫斯
C. 迈克尔·哈默 D. 迈克尔·波特

二、多项选择题（每题 3 分，共 15 分）

- 1、最优决策的条件包括（ ）。
A. 问题清楚明确 B. 目标单一明确
C. 所有方案已知 D. 偏好清楚、一致、稳定
E. 没有成本时间约束
- 2、按照职能的分类标准，计划的类型有：（ ）。
A. 业务计划 B. 非程序性计划
C. 财务计划 D. 人事计划
E. 战略计划

特别提醒：答案必须写在答题纸上，若写在试卷或草稿纸上无效。

